

นำเสนอผลงาน งานพัสดุ โรงพยาบาลจะนะ

ชื่อเรื่อง การบริหารระบบครุภัณฑ์

ผู้นำเสนอ นางชนิกานต์ เบญจฉนิชย์ ตำแหน่ง นักวิชาการพัสดุชำนาญการ

บริบท

ความสำคัญของปัญหาและสาเหตุของปัญหา

การบริหารงานด้านพัสดุมิบทบาทต่อการปฏิบัติงานของโรงพยาบาลเป็นอันมาก การบริหารงานพัสดุที่ดี ย่อมทำให้เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของผู้รับบริการ มีโอกาสที่จะบรรลุผลได้ง่ายขึ้นและมีประสิทธิภาพ ดังนั้นงานพัสดุมิแนวคิด วิธีปฏิบัติ ตามระเบียบ ให้บรรลุเป็นรูปธรรม โดยจะต้องมีวิธีการที่จะทำงานอย่างเป็นขั้นตอนและเป็นระบบ และได้พยายามที่จะคิดค้นหาวิธีการและมาตรฐานต่าง ๆ ที่จะนำมาใช้ปรับปรุงการทำงานที่อยู่ในความรับผิดชอบอย่างไม่หยุดยั้ง โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะทำให้ได้วิธีทำงานที่ดีที่สุด นำความพึงพอใจมาสู่ผู้รับบริการมากที่สุดเพื่อให้ผลงานที่ออกมาบรรลุผลสมความมุ่งหมายของหน่วยงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และเกิดความพึงพอใจ

จากที่ผ่านมาระบบการควบคุมครุภัณฑ์ของโรงพยาบาลยังไม่เป็นเป็นปัจจุบัน ซึ่งสาเหตุมาจากการจัดซื้อในแต่ละครั้งไม่มีการลงทะเบียนควบคุม ตามขั้นตอน อันเนื่องจากมีเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบไม่ได้ลงทะเบียนไว้และไม่ได้ปฏิบัติตามระเบียบให้ถูกต้อง ทำให้การทำงาน ในปัจจุบันเป็นปัญหาสำคัญยิ่งในการควบคุมอย่างต่อเนื่อง โดยจะต้องใช้วิธีการสำรวจข้อมูลใหม่ ว่าครุภัณฑ์ นั้น ๆ ได้มาเมื่อไหร่ ชื่อเมื่อปี พ.ศ.อะไร ราคาเท่าไร ครุภัณฑ์ประจำอยู่ที่ฝ่ายไหน เพื่อจะได้เปรียบเทียบกับทะเบียนที่มี ซึ่งในขณะเดียวกัน จะต้องรีบดำเนินการการจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ยังไม่ได้ดำเนินการให้เสร็จทันเวลา ซึ่งแต่ละรายการจะต้องทำตามขั้นตอนและระเบียบ ทำให้การปฏิบัติงานอย่างเร่งรีบ และเร่งด่วน โดยจะต้องประสานกับหน่วยงานที่ต้องการครุภัณฑ์ เพื่อกำหนดคุณลักษณะของครุภัณฑ์ และแต่งตั้งคณะกรรมการทุกรายการ

เพื่อจะได้ดำเนินการจัดซื้อ ดำเนินการตรวจรับครุภัณฑ์ และจะได้ดำเนินการนำครุภัณฑ์เหล่านี้เข้าสู่ระบบทะเบียนคุมและลงทะเบียนในโปรแกรมของกรมบัญชีกลาง ต่อไป

วัตถุประสงค์

ต้องการดำเนินการแก้ไขปัญหาการไม่ขึ้นทะเบียนครุภัณฑ์ที่มีอยู่ในโรงพยาบาลให้ครบถ้วน โดยเข้าสู่ระบบการจัดทำทะเบียนคุมและลงโปรแกรมของกรมบัญชีกลางอย่างถูกต้องตามระเบียบที่สมบูรณ์ ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน ตรวจสอบสอบได้

วิธีการดำเนินงานการจัดทำทะเบียนครุภัณฑ์

- สำรวจครุภัณฑ์ทุกฝ่าย/งาน ของโรงพยาบาลที่ยังตกค้าง โดยการสอบถามประวัติ ระยะเวลาที่ได้รับครุภัณฑ์มาใช้ ยี่ห้อ รุ่น เพื่อเปรียบเทียบกับทะเบียนประวัติที่มี
- จัดพิมพ์ทะเบียนครุภัณฑ์ตามแบบมาตรฐาน
- ดำเนินการออกรหัส สำหรับครุภัณฑ์ที่ยังไม่ได้กำหนดเลขรหัส พร้อมเขียนเลขประจำตัวครุภัณฑ์
- ลงโปรแกรมทะเบียนทรัพย์สิน

ผลการดำเนินงาน

ครุภัณฑ์ทุกประเภทของทุกฝ่าย/งาน ภายในโรงพยาบาล ได้ลงทะเบียนกลางไว้ทุกรายการ พร้อมลงประวัติการจัดซื้อ จนเป็นปัจจุบัน

สรุปและข้อเสนอแนะ

สรุป

จากการดำเนินงานที่ผ่านมา การปฏิบัติงานในการจัดซื้อครุภัณฑ์ของโรงพยาบาล มีการจัดซื้อครุภัณฑ์ หลายฝ่าย ซึ่งต่างฝ่ายต่างลงทะเบียนบ้าง ไม่ลงทะเบียนบ้าง และไม่ได้มีการควบคุมไว้ที่ทะเบียนครุภัณฑ์กลาง ทำให้ระบบทะเบียนครุภัณฑ์ไม่สมบูรณ์ ไม่ครบถ้วน

และไม่เป็นปัจจุบัน โดยไม่ได้ปฏิบัติตามระเบียบตามขั้นตอนพัสดุ ซึ่งอาจจะเป็นผลเสียหายต่อทางราชการได้ และ กอปรกับเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องของระเบียบพัสดุๆ เนื่องจากบางรายยังไม่ได้เข้ารับการอบรมในเรื่องของระเบียบพัสดุๆ และที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุมีไม่เพียงพอ ซึ่งปฏิบัติงานไม่ทันโดยจะต้องจัดซื้อจัดหา จัดทำเอกสาร การตรวจสอบเอกสาร การพิมพ์เอกสาร การควบคุม การเบิกจ่าย ทำให้เป็นปัญหางานไม่เป็นระบบ ไม่สมบูรณ์และไม่เป็นปัจจุบัน

ข้อเสนอแนะ

ในปัจจุบันจากการปฏิบัติงานในเรื่องของครุภัณฑ์ที่ไม่ได้ลงทะเบียน ไม่ครบถ้วนและไม่เป็นปัจจุบัน อันมีสาเหตุหลาย ๆ ประการด้วยกัน ทำให้ทราบถึงสาเหตุของปัญหา ที่จะต้องนำมาแก้ไข โดยจะต้องจัดทำแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง โดยกำหนดให้ฝ่าย/งานที่เกี่ยวข้อง ให้ส่งสำเนาการจัดซื้อครุภัณฑ์ให้พัสดุกกลางทราบเพื่อจะได้ลงทะเบียน และสิ่งที่ต้องคำนึงถึงที่สำคัญคือเจ้าหน้าที่จะต้องปฏิบัติให้เป็นไป ตามระเบียบ ตามแบบแผนของทางราชการ และบทบัญญัติกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับอย่างเคร่งครัด

แนวทางการนำไปพัฒนา

1. เสริมสร้างความรู้แก่เจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
 2. ส่งเสริมการเข้ารับการอบรมเกี่ยวกับระเบียบพัสดุ
 3. กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และวิธีการอย่างเคร่งครัด
 4. ตรวจสอบทะเบียนคุมของฝ่าย/งาน จะต้องต้องมีข้อมูลให้ตรงกับทะเบียนพัสดุกกลาง
 5. มีการประสานงาน/การบริการระบบงานในทิศทางเดียวกัน
 6. จัดให้มีสถานที่เก็บรักษาครุภัณฑ์ที่หมดอายุการใช้งานได้อย่างเหมาะสม
 7. มีการเซ็นรับครุภัณฑ์ที่ไว้ประจำฝ่ายในทะเบียนคุมกลาง
-